

## Congrès FPI de Biarritz

### Discours de clôture du 27 juin 2018 par Alexandra François-Cuxac

Chers amis, chers confrères,

Voici venu le moment de conclure notre congrès et d'essayer d'en tirer quelques grands enseignements.

Je souhaite tout d'abord adresser mes très chaleureux remerciements aux équipes de la FPI, ainsi qu'à l'agence qui a nous accompagnée dans la préparation du congrès pour leur mobilisation et leur engagement afin que ce temps fort de notre Fédération soit une réussite. Merci aussi à notre animateur, Thierry Watelet, d'avoir mis son expérience et son éloquence au service de nos travaux et des intervenants.

Cette thématique de la ville éco-intelligente, nous avons commencé à la travailler l'an passé avec nos JEP sur le numérique, nous l'avons poursuivie cette année avec nos JEP sur la transition énergétique et nous la concluons ici, à Biarritz. Mais je ne devrais pas parler de conclusion, car nous sentons bien que c'est une thématique de long terme, porteuse de bouleversements pour notre secteur, et qui n'a pas fini de produire ses effets.

De tous nos débats, je retiens quelques idées fortes

- la ville éco-intelligente n'est pas devant nous, elle est autour de nous, dans les métropoles comme dans les villes moyennes / chez les acteurs de l'immobilier comme chez tous leurs partenaires : énergéticiens, banquiers, assureurs etc. / et par-dessus tout, dans l'esprit et dans les attentes de nos utilisateurs
- la ville éco-intelligente a commencé grâce aux grands acteurs et aux grands projets urbains, mais elle irrigue peu à peu la totalité de notre industrie

- la ville éco-intelligente n'est pas qu'une question de technologies : elle transforme également les usages et les façons de vivre
- La ville éco-intelligente n'est pas qu'un slogan ou une utopie, c'est une composante à part entière de nos conceptions, et une exigence pour nos produits
- La ville éco-intelligente, ce n'est pas qu'un facteur de coût supplémentaire : c'est aussi une véritable création de valeur et une opportunité pour nous tous

Le grand défi, pour nous promoteurs, c'est d'être au rendez-vous de cette triple révolution numérique, environnementale et des usages. C'est un défi : comment nous adapter ? Où trouver les compétences ? Comment faire les bons choix techniques ? Comment organiser l'écoute de nos clients ? etc.

La Fédération doit vous y aider. Vous m'avez fait l'honneur de me réélire pour un mandat de trois ans, ce dont je suis très honorée. Je considère qu'il sera de ma responsabilité, pendant ces trois ans, de tout faire pour que la Fédération vous accompagne dans ces transformations, dans des champs aussi divers que les compétences, le financement, la valorisation et le partage des bonnes pratiques etc. Vous accompagner, mais également vous fédérer et vous rassembler car plus nous sommes nombreux et impliqués, plus nous pouvons produire d'idées neuves.

Cet appel à l'intelligence collective, il s'adresse aussi à nos partenaires, que je remercie de leur fidélité et de leur contribution à nos travaux. Je crois beaucoup à la « fertilisation croisée » dans nos événementiels, lorsque nous pouvons combiner les approches des promoteurs, des partenaires et des parties prenantes de tous nos sujets.

Le rôle d'une fédération, c'est non seulement de défendre des intérêts, mais aussi d'accompagner et de faciliter le changement ; ce n'est pas seulement de produire de l'influence, c'est aussi de rendre du service.

J'espère que vous repartirez de notre Congrès avec autant de nouvelles questions que de bonnes réponses, et que vous y aurez trouvé matière à faire avancer vos entreprises. Car notre succès à tous passe par la réussite de chacun.

Je vous remercie, et je vous donne rendez-vous à l'année prochaine, pour un Congrès que nous nous attacherons à rendre aussi stimulant que celui-ci !